



## 中国人民大学

### 2020 年攻读硕士学位研究生入学考试模拟试题一

考试科目： 838 管理学综合

考试时间： 180 分钟

总分： 150 分

命题时间： 2020 年 4 月 23 日

命题人： 育明教育考研考博研究室

考生注意：

1. 本试题的答案必须写在规定的答题纸上，写在试卷上一律不给分。
2. 所有答案用黑色碳素笔或钢笔写在答题纸上，用红笔者不给分。
3. 考试结束后，将答题纸和试卷一并装入试卷袋内。

#### 模拟题说明：

育明教育考研各专业模拟题是结合历年真题、参考书范围、考试重难点以及课堂延伸知识整理而成。

1. 可以帮助考生充分掌握课堂讲解内容，巩固知识点。
2. 可以帮助考生了解重点，明确复习方向。
3. 可以帮助考生查漏补缺，及时调整重心。
4. 可以帮助考生了解出题风格，培养做题敏感度。
5. 可以帮助考生体会命题思路，有效规避出题陷阱。

在考研准备过程中，具备自己的知识体系无比重要，否则就是分散混杂的一团乱麻，而模拟题会发挥这一作用，使考生对知识点有完整的、系统性的理解。高频考点重者恒重，只有不断练习，形成知识逻辑，才能应对自如。

考生要合理利用模拟题，整理易错知识点，不浪费每一题。



## 一、简答题（每题 10 分，共 70 分）

- 1 试述组织文化的功能。
- 2 简述有机式组织。
- 3 为什么管理者可能会希望激发某个群体或团队中的冲突？如何激发冲突？
- 4 关系市场营销与交易市场营销有何区别？
- 5 简述产品生命周期理论在企业市场营销管理中的应用价值？
- 6 公允价值的含义及其优缺点？
- 7 降低净营运资金占用额有何意义？为什么？

## 二、计算题（每题 20 分，共 20 分）

某企业投资 15500 元购入一台设备，该设备预计残值为 500 元，可使用 3 年，折旧按直线法计算(会计政策与税法一致)。设备投产后每年销售收入增加额分别为 10000 元、20000 元、15000 元，除折旧外的费用增加额分别为 4000 元、12000 元、5000 元。企业适用的所得税率为 40%，要求的最低投资报酬率为 10%，目前年税后利润为 20000 元。假设企业经营无其他变化，预测未来 3 年该项目每年的税后现金流量及净现值。

## 三、论述题（每题 20 分，共 60 分）

- 1 论述波士顿矩阵。
- 2 试论顾客让渡价值与顾客满意？
- 3 试论风险与报酬率的关系及在财务管理中的应用？



考研·考博  
始于2006

中国考研考博专业课辅导第一品牌